

# بە نام خدا

خلاصه کتاب

«سر سخن»

تهیه کنندگان:

محسن سیف

## سرسختی چیست و چرا اهمیت دارد؟

چرا افراد موفق در تلاش‌هایشان اینقدر مصر هستند؟

چون هیچ گاه آنها به درجه مطلوب خود نمی‌رسند ولی از تلاش خود برای رسیدن آن هدف لذت می‌برند.

میزان دشواری، کسالت و حتی دردناک بودن کارهایی که انجام می‌دهند، نه آنها را از ادامه راهی که خواهند رفت منصرف می‌کند و نه باعث می‌شود آنها به تسليیم شدن فکر کنند بعبارتی آنها اشتیاق ماندگاری دارند.

دو مورد زیربنایی که آنها انجام می‌دهند: انعطاف پذیر و سخت کوش هستند و هدفشان را به وضوح برای خود تعریف کرده‌اند.

اشتیاق و انگیزه عواملی هستند که افراد موفق را خاص کرده است؛ این دو فاکتور یعنی همان سرسختی، سرسختی ملاک موفقیت است حتی بیشتر از استعداد.

نتیجه گیری گالتون افراد موفق:

افراد موفق از سه جهت برجسته‌اند: توانایی غیرمعمولی، اشتیاق استثنایی و ظرافت برای کار سخت زندگی داروین مثال خوبی از مورد فوق است، هرچند او خودش را انسان باهوشی نمی‌داند که شاید بخاطر تواضع ایشان بوده ولی اقرار می‌کند هیچ گاه تتوانستم "یک تاریخ و یا یک خط شعر را بیشتر از چند روز حفظ کنم. " از طرفی او مسائلی را که دیگران ساده انتخاب می‌کردند به تفکر در مورد سوالات مشابه آنها، ادامه میداد. اغلب انسانها وقتی در مورد مساله‌ای سردرگم هستند، می‌گویند: «بعدا در موردهش فکر می‌کنم» و بعد در عمل آن را فراموش می‌کنند ولی داروین در چنین فراموشی نیمه مشتاقانه‌ای گیر نمی‌کرد، او همه سوالات را در پس ذهننش زنده نگه می‌دارد تا زمانی که اطلاعات مرتبط با آن مطرح شود.

ویلیام جیمز این پرسش را مطرح می کند: «افراد چگونه در رسیدن به اهدافشان، با هم فرق می کنند؟» و پاسخ می دهد: «در مقایسه با آنچه که باید باشیم نیمه بیداریم. ما فقط از بخش ناچیزی از منابع ذهنی و جسمی خود استفاده می کنیم در حالیکه جهان منابع زیادی دارد و تنها افراد استثنایی از نهایت ظرفیت های آن استفاده می کنند. هر انسان معمولاً بسیار دورتر از محدودیتهایش زندگی می کند؛ او قدرتهای مختلفی دارد که بنا به عادت از آنها استفاده نمی کند. او انرژی بسیار کمتری از حد توانش صرف می کند و عملکردش بسیار پایین تر از حالت بهینه اش است.»

تمایل به استعداد نسبت به موارد دیگر بخصوص سرسختی باعث می شود آن موارد در سایه قرار بگیرند به اینباور برسیم که آنها به اندازه ای که واقعاً اهمیت دارند، مهم نباشند و افراد کمتر برای موفقیت تلاش کنند.

## تلاش دو برابر حساب می شود

نظریه داکورث: چگونه از استعداد به موفقیت بررسیم؟

استعداد یعنی وقتی تلاش می کنیم، مهارت‌هایمان در چه مدت زمانی(چقدر سریع) رشد می کند (عبارتی چقدر سریع(چه مدت) مهارت‌هایمان رشد می کند.)

تلاش یعنی چیزی که مهارت را می سازد(بارور می کند)

نظریه داکورث درباره موفقیت:

مهارت = استعداد \* تلاش

موفقیت = تلاش \* مهارت

ایا افراد فوق العاده با استعداد هم نیاز به تکرار، تکاپو و شکیبایی دارند؟

ایروینگ نویسنده برجسته می گوید: «بازنویسی، بهترین کاری است که به عنوان نویسنده انجام می دهم»

ویل اسمیت(بازیگر نامزد جایزه اسکار و خواننده) می گوید: «تنها تفاوت من با دیگران این است که از اینکه روی ترمیم بمیرم، ترسی ندارم. آن موقع کسی نمی تواند از من سبقت بگیرد. شاید دیگران از همه لحاظ(هوش، جذابیت و...) بهتر باشند ولی اگر روی ترمیم راه برویم، دو حالت ممکن است پیش بیاید: یا اول شما از روی ترمیم خسته می شوید و پایین می آید یا قرار است من آنقدر روی ترمیم راه بروم تابمیرم. به همین سادگی»

ویل اسمیت در مورد مهارت و استعداد می گوید: "جدا کردن استعداد و مهارت، یک از بزرگترین سوتفاهم ها برای افرادی است که سعی می کنند بهتر شوند. شما استعداد را ذاتا دارید اما مهارت با ساعت ها و ساعتها تلاش روی هنرستان بدست می آید."

با تلاش، استعداد به مهارت تبدیل می شود و درست در همان زمان تلاش، مهارت را بارور می کند و به موفقیت می رسیم.

چقدر سرسخت هستید؟

از یک مجموعه مهارت به مجموعه ای کاملاً متفاوت دیگری پریدن کاری نیست که افراد سرسخت انجام می‌دهند.

سرسختی یعنی کار کردن روی چیزی که آنقدر به آن علاقه داری که مشتاقی به آن وفادار بمانی.

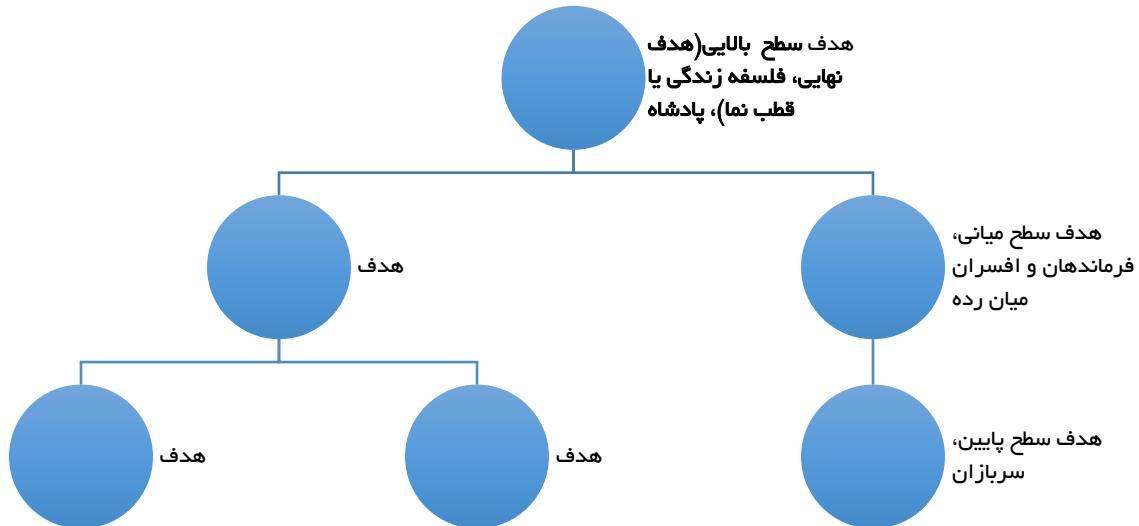
سرسختی دارای دو عنصر اشتیاق و پشتکار است.

نظر جف در مورد اشتیاق:

اشتیاق بعنوان یک قطب نماست؛ چیزی که ساختنش، بازسازی اش و بالاخره رسیدن به آن زمان می‌برد. سپس در مسیری طولانی و پرپیچ و خم هداییتان می‌کند که مقصدش همان جایی است که می‌خواهید باشید.

## هدف

هدفها را بصورت سلسله مراتبی تصور کنید(در سه سطح پایین، میانی و بالایی):



## اهداف سطح پایین:

این اهداف را فقط به این خاطر انجام می دهیم که ما را بجای دیگری که می خواهیم می رسانند.

اینکه برنامه ریزی کنیم که ۸ صبح از خواب بیدار شویم، یک هدف سطح ۳ است

چرا به این کار اهمیت می دهیم؟ چون تنها با خاطر یک هدف میانی اهمیت دارد(به موضع سرکار رسیدن)،

چرا به این کار اهمیت می دهیم؟ چون می خواهیم منظم و وقت شناس باشیم.

چرا به این کار اهمیت می دهیم؟ چون احترام ما را به کسانی نشان می دهد که با آنها کارمی کنیم

چرا به این کار اهمیت می دهیم؟ چون می خواهیم رهبر خوبی باشیم.

در جریان پرسیدن این سوالات «چرا»، جواب ما ساده است: « فقط به این خاطر که» سپس این روند ادامه پیدا میکند تا به شاخه های بالاتر یک سلسله مراتب هدف رسیده ایم. هدف بالایی، ابزاری برای هیچمنظور دیگری نیست؛ در عوض خودش یک پایان است.

نکته: اگر کسی کارهای سطح پایین و میانی لازم برای رسیدن به یک هدف سطح بالا را جدی نمی گیرد، نشان دهنده آن است که در رابطه با اثر اهداف سطح پایین بر سطوح بالا توجیه نیست، مثل سبک شمردن برنامه انضباط شخصی مثل برنامه صبح جادویی، ورزش، رعایت رژیم و ... که در طولانی مدت و با انجام مستمر آن به مرور نتایج آن مشخص می شود.

## هدف سطح بالا:

هدفی بالایی مثل قطب نماست که به تمام هدفهای سطح پایین تر مفهوم و جهت می دهد.

سرسختی یعنی پایبندی به یک هدف سطح بالا برای مدت بسیار طولانی.

اقدامک: یک لیست از اهداف کاری میانی و پایینی را طبق نقشی که در تحقق هدف بالایی دارند، تهیه کنیم) هر چه سلسله اهدافمان متعددتر، هم راستاتر و هماهنگ‌تر باشیم، بهتر است.

### فرایند سه مرحله‌ای وارن بافت برای اولویت‌بندی

۱- فهرستی از ۲۵ هدف جذاب و خطها حرفة‌ای خود را بنویسید..

۲- برای پیداکردن بالاترین اولویت، دور ۵ انتخاب اولتان خط بکشید( فقط ۵ تا)

۳- کمی دقیق‌تر، ۲۰ هدفی را که انتخاب کرده‌اید، نگاه کنید و به هر قیمتی شده از آنها دوری کنید.

۴- ستون تعیین میزان **جذابیت**: با نمره گذاری از ۱ تا ۱۰ و انتخاب چند تا اهداف و دوری از بقیه موارد.

۵- ستون تعیین میزان **اهمیت**: با نمره گذاری از ۱ تا ۱۰ و انتخاب چند تا اهداف و دوری از بقیه موارد.

۶- این اهداف تا چه حد، به یک مقصد مشترک می‌رسند؟

اهداف هر چه بیشتر بخشی از یک سلسله مراتب هدف باشد، بیشتر بر اشتیاق، تمرکز کرده‌اید. این خیلی مهم است چون در آن صورت اهداف در خدمت هدف نهایی هستند.

چرا بین چند هدف، حتماً باید یکی را انتخاب کرد؟

زمان و انرژی ما محدود است و انتخاب یک هدف حرفة‌ای کار سختی است ولی ما فقط به یک قطب نما نیاز داریم.

تصمیم‌های هر فرد موفق درباره «کارهایی که می‌خواهد انجام بدهد»، تا حدی به «**کارهایی که نباید انجام شود**» بستگی دارد.

بالاترین اهداف با جوهر نوشته می شوند، این یعنی درباره اهدافمان فکر کرده ایم ولی اهداف پایینی با مداد نوشته می شوند تا امکان تجدید نظر و حتی پاک کردن و جایگزینی اهداف جدید را داشته باشیم.

وقتی هدف پایینی به بن بست می خورد، فرد سرسخت نامید می شود ولی زیاد طول نمی کشد و او خیلی زود هدف جدیدی را جایگزین می کند. «تلash، تلاش و تلاش» همان چیزی است که در سطوح پایین اهداف به آن نیاز داریم.

گاهی تسليم شدن و تجدید نظر درمورد اهداف سطح پایین لازم است؛ هرگاه هدفی موثرتر، کارامدتر از هدف فعلی وجود دارد باید آن را جایگزین کرد و مسیر را عوض کرد.

هرچه هدف سطح بالاتر باشد، باید مصرانه تر پیگیری کرد درغیر اینصورت درد دردناکی خواهند داشت ولی نباید روی این درد تمرکز کرد. در موردهدهای میانی نباید تسليم شد. نباید اجازه بدھید چیزی فلسفه زندگی شما را تغییر بدهد. اگر تمام بخشاهای قطب نما را پیدا و روی هم سوار کنید، شما را در یک جهت هدایت خواهد کرد.

خلاصه نظرکاکس:

هوشبالا(و نه بالاتر) همراه با بالاترین میزان پشتکار، بیشتر باعث کسب موفقیت می شود.(یعنی به پشتکاری بیشتر از هوش نیاز است).

## فصل ۵: سرسختی رشد می کند

هر ویژگی انسانی، هم تابع ژن است و هم تجربه.

چند نکته:

- ۱- سرسختی، استعداد و سایر ویژگیهای روانشناختی تحت تاثیر ژنها و همچنین تجربه قرار دارند.
- ۲- یک ژن تک برای هیچ کدام از ویژگیهای روانشناختی از جمله سرسختی، وجود ندارد.
- ۳- اینکه چرا افراد با حد متوسط تفاوت دارند، به این خاطر است که محیط تاثیر بسیاری در آن دارد.

همین که فلسفه زندگیمان را پیدا کینم، را پیدا کنیم، یاد می گیریم بعد از هر زیمن خوردن و نامیدی بلند شویم و فرق هدفهای پایینی (که باید سریع رها شوند) و هدف بالایی (که نیازمند سرسختی بیشتر است) را یاد بگیریم.

در واقع هیچ دوره ای نیست که شخصیت انسان در آن متوقف شود و روانشناسان به آن «اصل بلوغ» می گویند.

ویژگیهای روانشناختی مشترک بین الگوهای بالغ سرسختی:

۱- علاقه

۲- ظرفیت تمرین

۳- هدفمندی

۴- ساید

## فصل ۶: علاقه

افرادی رضایت شغلی دارند که با آن کار با علایق شخصی شان سازگار باشند. و مهمتر اینکه از کل زندگیشان راضی هستند.

**توجه:** من(محسن سیف) از جمله افرادی بودم که علایق و مسیرم را دیر شناسایی کردم و از این بابت ذهنم مشغول بود که اشکال کار از خودم است یا دلیل دیگری دارد تا اینکه به مرور متوجه شدم این مساله دلایل مختلفی دارد بخصوص مطلبی را خواندم که من را خیلی آرام کرد و اون مصاحبه داکورث(نویسنده کتاب سرسختی) با افراد فوق موفق بود با این مضمون: "بسیاری از آنها گفته اند که سالها زمان برای بررسی چندین علایق خود صرف کرده اند و علاقه اصلی شان، همان ابتدا و بعنوان یک علاقه سرنوشت ساز قابل تشخیص نبوده است." و این یعنی پی بردن به علاقه مندیهای مان «نیاز به گذشت زمان دارد» و جالب تر اینکه «در دفعات اول که در حال تجربه کاری هستیم، ممکن است باز هم متوجه علاقه خود به آن کار نشویم و در آینده پی ببریم این همان کاریست که به آن علاقمندیم و برای آن ساخته شدیم». (ص ۱۲۹ کتاب)

بری استاد روانشناختی معتقد است که چیزی که خیلی از جوانان را از توسعه یک علاقه حرفه ای جدی باز می دارد، انتظارات غیرواقع بینانه است؛ این همان اشتباهی ایست که جوانان در انتخاب شریک زندگی خود می کنند. (کمال گرایی)

چند نکته در مورد کشف علایق(ص ۱۳۵):

۱- دوران کودکی برای پاسخ به این سوال که وقتی بزرگ می شویم، می خواهیم چه کاره شویم، خیلی زود است.

۲- علایق از طریق تفکر کشف نمی شوند بلکه از طریق تعامل با جهان بیرون(تجربه) تحریک می شود.  
جف بزووس: یکی از بزرگترین اشتباهات انسانها این است که سعی می کنند یک علاقه را به خودشان تحمیل کنند.

بدون آزمایش، نمی توانید تصور کنید که کدام علاقه در شما ماندگار است.

نکته: کشف ابتدایی یک علاقه اغلب از نظر خود کاشف دور می‌ماند. بعبارتی وقتی تاره شروع به علاقه مند شدن به چیزی می‌کنید، شاید حتی خودتان متوجه نشوید چه اتفاقی می‌افتد. همانطور که در زمان کوتاهی نمی‌توانیم انتظار داشته باشیم علایق خود را کشف کنیم ، شرایطی هم وجود دارد که ممکن است درک تاخودآگاهانه خیلی کمی نسبت به علایقی که در حال شکل گیری است داشته باشیم.

۳- بعد از کشف علاقه ابتدایی، دوره رشد آن طولانی تر و فعالتر است.

تحریک اولیه یک علاقه جدید با چند بار مواجهه بعدی دنبال شود که توجه تان را دوباره، دوباره و دوباره جلب می‌کند.

۴- علایق وقتی رشد می‌کند که توسط جمعی از حامیان(پدر، مادر، معلم‌ها، مریبیان و...) حمایت شود.( بواسطه برانگیخته کردن، فراهم کردن اطلاعات و بازخوردهای مثبت)

نکته: علایق مانند وحی یکباره بر ما نازل نمی‌شود بلکه رحمت دارد؛ علایق ابتدایی ما شکننده و میهم هستند و نیاز به چند سال اصلاح و رشد جدی دارند.

نتایج تحقیقات بنجامین بلوم - مهارت‌ها در سه مرحله مختلف پیشرفت می‌کنند:

۱- سالهای ابتدایی(کشف و رشد استعداد)

۲- سالهای میانی(فصل ۷، تمرین)

۳- سالهای بعدی(فصل ۸، هدفمندی)

۱- سالهای ابتدایی:

علایق در این مرحله کشف می‌شوند و رشد می‌کنند.

عوامل بسیار مهم برای کشف و رشد علایق:

- ✓ تشویق‌ها خیلی اهمیت دارند بخاطر اینکه تازه کارها هنوز در حال بررسی هستند که به علاقه‌شان متعهد باشند یارهایش کنند.
- ✓ وجود درجه‌ای از استقلال
- ✓ خوشایند کردن یادگیری اولیه بویژه از طریق بازی جین گوته(روانشناس ورزشی) متوجه شد حذف کردن کشف و توسعه آرامش بخش و بازی گونه علاقه، عواقب وخیمی دارد . ورزشکارانی که در کودکی قبل از پایبندی به یک ورزش، ورزشهای متفاوتی را امتحان کرده اند، عموما در بلند مدت، عملکرد بهتری داشته اند و به آنها کمک می کند تا تصمیم چه ورزشی برایشان از بقیه مناسب تر است.

در شروع هر تلاشی، برای اینکه چیزهایی که از آنها لذت می برمیم را کشف کنیم، به تشویق و آزادی نیاز داریم، به پیروزیهای کوچک نیاز داریم.(هرچند ما به تمرین نیاز داریم اما نه خیلی زیاد و نه خیلی زود)

توجه: اگر یک تازه کار را تحت فشار قرار دهید، علایق در حال شکوفایی او سرکوب خواهد شد.  
نکته: این طور نیست که الگوهای سرخختی فقط چیزی را کشف کنند که از آن لذت می برند آن علاقه را گسترش بدھند بلکه آنها یاد می گیرند که به آن علاقه عمق بدھند.  
نکته: یک متخصص بواسطه دانش و مهارت‌هایی که جمع کرده، چیزهایی را می بیند که یک مبتدی نمی‌تواند ببیند و این یعنی حس خاص بودن و اهرم لذت برای یادگیری و از طرفی نگاهی زیباتر به دنیای بیرون و زیباتر دیدن زندگی.

**چگونه اشتیاقتان را پرورش بدھید؟**

## ۱. کشف

- ۱.۰.۱. از جایی که بیشترین اطمینان را دارید، شروع کنید.
- ۱.۰.۲. از حدس زدن ترسید تا حدی باید آزمون و خطا کرد.
- ۱.۰.۳. اگر از وقت گذاشتن برای چیزی که به آن علاقه دارید لذت می برد، آن را رشد دهید.

## ۲. توسعه

۱. علایق تان را بارها و بارها تحریک کنید.

چطور علایقمان را توسعه بدھیم؟

✓ به سوال پرسیدن ادامه بدھید و بگذارید جواههای سوالات، شما را به سوالات بیشتری

هدایت کند.

✓ به دنبال افرادی باشید که علایق مشترکی با شما دارند.

✓ از مشاور مشوقی، کمک بگیرید.

## فصل ۷: تمرین

معنی کایزن: واژه ای ژاپنی برای تعریف مقاومت در برابر رکود و توقف رشد است.

نتیجه مصاحبه با دهها الگوی سرسختی:

همه آنها روحیه کایزن دارند و هیچ استثنایی در این مورد وجود ندارد.

نتیجه مصاحبه هسته ای با افراد ابرموفق:

همه آنها تمایلی شگفت انگیز برای پیشی گرفتن از سطح تخصص فعلی شان دارند.

تعریف هسته ای سرسختی:

✓ تمایل مداوم برای بهتر شدن و نقطه مقابل از خود راضی بودن.

✓ یک حالت ذهنی مثبت است نه منفی

✓ یعنی امیدوارانه به جلو نگاه کنی و خواهان رشد باشی نه اینکه با بی رضایتی به عقب نگاه کنی.

مهارتها چگونه توسعه پیدا می کنند؟

هرچه مهارت‌های تان بهتر می شود، سرعت رشدتان کندر می شود.

نتیجه تحقیق اریکسون:

افراد حرفه‌ای، هر سال، هزار ساعت تمرین در زمینه تخصصی خودشان انجام داده‌اند، البته (تمرین حساب شده) یعنی روزی سه ساعت تمرین.

نکته: کسانی که علیرغم تلاشهای بسیار، پیشرفت نمی‌کنند، به این دلیل است که «تمرین مدرانه ندارند.

تمرین مدرانه یعنی:

برای پیدا کردن پاشنه آشیلتان تلاش کنید. جنبه‌ای معین از مساله که نیاز به حل شدن دارد.

سوال) تمرین مدرانه افراد حرفه‌ای چگونه است؟

۱- هدف مبسوط برای خودمشخص می‌کنند.

۲- فقط از یک جنبه محدود از عملکرد کلی، به عنوان نقطه صفرشروع می‌کنند.

۳- سجای تمرکز روی کاری که آن را بخوبی انجام می‌دهند، روی کاری تمرکز می‌کنند که ضعفهایشان را پوشش بدهند. (آنها عمدتاً به دنبال چالشهایی هستند که تابحال غلبه نکرده‌اند)

۴- با توجه کامل و تلاش بسیار، سعی می‌کنند به هدف‌شان برسد.

نکته: جالب بسیاری از آنها این کار را زمانی انجام می‌دهند که هیچ کس تماشایشان نمی‌کند.

تمریناتی که از ته دل انجام می‌دهیم، از ته دل است ولی کسانی که برای انجام تمرینات، نیاز به دیده شدن دارند، نمی‌توانند بصورت ادامه دار و همیشگی تمرین کنند، نمی‌توانند برای مدت طولانی ادامه دار و همیشگی تمرین کنند؛ پس زمانهایی که من در تنها بی و برای دل خودم به دنبال اهدافم انجام رفته‌ام در همه آنها موفق بوده‌ام.

۵- حریصانه به دنبال بازخوردهایی برای نحوه عملشان می‌گردد.

۶- پس از بازخورد چه باید کرد؟

دباره و دوباره انجام داد تا به آن تلسیط پیدا کنی.

۷- بعد از تسلط، با یک هدف مبسوط جدید دوباره روند بال

نکته: مدیریت کارآمد، مستلزم انجام کارهای معین و نسبتا ساده است.

نکته<sup>۲</sup>: تمرین مدرانه، بسیار پرزمخت است؛ حتی قهرمانان حرفه‌ای در اوج حرفه شان می‌توانند حداقل ریک ساعت تمرین مدرانه داشته باشند و بعد از آن به یک وقفه یا استراحت نیاز دارند و در مجموع می‌توان تنها ۳-۵ ساعت تمرین مدرانه داشت.

نکته<sup>۳</sup>: وقتی قهرمانان بازنشسته می‌شوند، دیگر تمایلی ندارند که باز همان برنامه تمرین مدرانه را انجام بدهند در حالیکه اگر تمرین به صورت غریزی خوشایند بود، فقط به خاطر خودشان انتظار می‌رفت به این کار آدامه بدهند.

#### جريان سیال انجام کارها:

یک حالت تمرکز کامل که افراد کارها را بصورت ناخوداگاه انجام می‌دهند.(بدون فکر کردن انجام می‌دهند)

#### تفاوت تمرین مدرانه و جريان سیال:

- ✓ تمرین مدرانه به دقت برنامه ریزی می‌شود ولی در جريان سیال کارهای خود به خود انجام می‌شود.
- ✓ تمرین مدرانه مستلزم تلاشی است که سطح چالشها از سطح مهارت بالاتر می‌رود ولی در جريان سیال چالش و مهارت با هم در تعادل ند بعبارتی تمرین مدرانه برای آمادگی است ولی جريان سیال برای عملکرد و اجراست.
- ✓ تمرین مدرانه، بسیار پرزمخت است، اما جريان سیال، نیازی به تلاش ندارد.

سؤال) آیا تمرین متخصصان، پرزمخت و ناخوشایند است یا می‌تواند لذت بخش هم باشد؟

بزرگسالان سرسخت گفته اند جريان و سرسختی به موازات یکدیگر پیش می‌روند.

سؤال) آیا این دو با هم تناقض ندارد؟

خیر، تمرین مدرانه یک رفتار است و جريان سیال یک تجربه.

اهداف آموزشی متفکرانه و باکیفیتی که دنبال می‌شود مهم است نه تعداد ساعت تمرینات طاقت فرسا.

انگیزه اولیه برای انجام این تمرینات، ارتقای مهارت‌هاست. (ولی در جریان سیال، انجام کارها بصورت کاملاً متفاوت و بصورت غریزیست)

سوال) چگونه می‌توان بیشترین بهره را از تمرینات مدبرانه کسب کرد؟

۱- شیوه تفکرتان را نسبت به تمرین و موفقیت تغییر بدھید(مثل تمرکز ۱۰۰ درصدی و تمرکز بر نقاط

ضعف)

۱ آن را به یک عادت تبدیل کنید.(در یک جا، یک مکان و یک زمان) که در نهایت تبدیل به یک برنامه ای

می‌شود که خودبه خود اجرا می‌شود.

۲ نحوه تجربه آن را تغییر بدھید.

## فصل ۸: هدفمندی

هدفمندی یعنی قصد مشارکت در رفاه دیگران.

پیشرفت سه مرحله ای بلوه:

۱- سالهای ابتدایی(کشف و رشد علایق)

۲- سالهای میانی(تمرین)

۳- سالهای پایانی(معنا و هدفمندی)

ارسطو متوجه شد دو راه برای رسیدن به شادی وجود دارد:

۱- خوش روانی(eudamonic)

هماهنگ با روحیات خوب درونی شخص است که اصیل و خالص دانست.

۲- خوشگذرانی(edonic)

با هدف خلق تجربیات مثبت، لحظه ای و ذاتا خودمحور که هدف ابتدایی و مبتذل است.

چطور سرسختی(که به معنای داشتن هرمی از اهداف که همه به یک هدف فردی کمک می کند) و

هدفمندی(داشتن دغدغه کمک به دیگران) ممکن است با هم در تناقض باشند؟

به گفته آدام گرانت، آنها مستقل هستند و می توان یکی یا هر دو را با هم داشت.

سوال) برای اینکه افراد عملکرد بهتری در کار داشته باشند، چه انگیزه هایی لازم است؟

۱- کمک به دیگران

۲- علاقه مندی به خود کار(لذت بردن)

علاقه، جرقه و آغاز هدفمندی است

پیش نیازهای هدفمندی:

۱- علاقه مندی

۲- سبک به اینکه «می توانم تفاوتی ایجاد کنم»

توصیه دیوید بیگر: به این فکر کنیدکه کاری که حالا انجام می دهید، چطور می تواند مشارکتی مثبت در جامعه ایجاد کند.

ایده «خلق شغلی» امی:

«هر شغلی می تواند بهشت موعود باشد» یعنی شغلتان هرچه که باشد می توانید در شرح آن مانور بدھید تا با حذف یا افزودن چیزی کاری کنید تا با ارزشهایتان همخوانی داشته باشد.

اقدامک (از پیام امی): چطور می توان به روشهایی کار فعلی تان را هدفمند و معنادارتر کنید تا با ارزشهای بنیادی تان سازگارتر شود؟

## فصل ۹: امید

امید:

انتظار بر اینکه تلاش‌های خود ما می‌تواند آینده را بهبود بدهد. (نه اینکه فردا بهتر خواهد شد بلکه می‌خواهم فردا را بهتر کنم)

این رنج نیست که منجر به نامیدی می‌شود بلکه این نگرش که کنترلی بر شرایط ندارید، متوقف تان می‌کند.

الگوهای سرسختی چگونه به موانع فکر می‌کنند؟

رویدادها را خوش بینانه تفسیر می‌کنند.

نتیجه مصاحبه هستر لیسی خبرنگار با افراد خلاق در مورد نامیدی:

آنها اصلاً به نامیدی فکر نمی‌کنند بلکه معتقد‌ند این چیزی که اتفاق می‌افتد باید درسی از آن بگیرم. این بار کارها خوب پیش نرفت و این یعنی باید ادامه بدهم.

طرز فکر افراد از کجا می‌آید؟ (از نظر کارول)

- ✓ سوابق فردی
- ✓ شکست اشخاص
- ✓ واکنش اطرافیان به ویژه افراد در موضع قدرت

نکته: زبان، یک روش برای پرورش امید است.

اقدامک: جملاتی که طرز فکر در حال رشد و سرسختی را افزایش و کاهش می‌دهد در ص ۲۳۳ کتاب مطالعه شود

سوال) وقتی با موانع و شکست هایی روبرو می‌شویم، چه کنیم؟

نمی توان به آنها بیش از اندازه واکنش نشان داد، باید یک قدم رو به عقب بردارید، آنها را تحلیل کنید و از آنها درس بگیرید. اما باید خوش بینی تان را حفظ کنید.

اقدامک) چه موقع جداول به امید و چه موقع به نامیدی منجر می شود؟ تحقیق ص ۲۳۹ تا ۲۴۰ کتاب

با صحبت نمی توان دیگران را به این باور رساند که می توانند بر چالشها پیروز شوند، باید با طراحی برنامه ای برای آنها، اجازه بدھیم تا خودشان با تجربه پیروزیهای کوچک به این نتیجه برسند.

تجربه درد بدون کترول(شخص قادر به واکنش نباشد)، می تواند نامید کننده باشد.

افراد باهوش و فوق العاده می دانند چگونه موفق شوند اما اصلاً بلد نیستند چطور شکست بخورند.

## فصل ۱ : فرزندپروری برای سرسختی

سوال) چه کاری می توانیم برای تشویق سرسختی در افرادی که برایمان مهم هستند، انجام بدهیم؟

- ۱ - از خودتان بپرسید که چه مقدار پشتکار و اشتیاق برای اعداد زندگی خودتان دارید؟
- ۲ - از خودتان بپرسید که چقدر احتمال دارد که رویکردن به فرزندپروری بچه ها را به رقابت تشویق کند؟

همه الگوهای سرسختی معتقدند، کسی به نوعی در زندگی آنها بوده که در زمان مناسب و یه شیوه ای مناسب او را تشویق کرده اند و اطمینان و حمایت مورد نیازش را در اختیارش قرار داده اند.

## فصل ۱۱: زمینهای بازی سرسختی

بهترین کاری که اولیا می‌توانند برای بچه‌هایشان انجام بدهند تا هم سرگرم بشوند و هم به چالش کشیده شوند (سرسخت بار بیایند) این است که آنها را در فوق برنامه‌ای ثبت نام کنند چون مدرسه رفتن برای آنها یک کار سخت به حساب می‌آید. بودن با دوستان برای آنها جالب است ولی سخت نیست ولی فعالیت در یک رشته ورزشی می‌تواند هر دو فاکتور را پوشش بدهد.

تحقیقات نشان می‌دهد بچه‌هایی که در فعالیتهای فوق برنامه شرکت می‌کنند، از نظر هر معیاری که قابل تصور است، زندگی بهتری دارند.

افرادی که چندین سال در فوق برنامه‌ها شرکت داشتند، به پیشرفت هم رسیدند. اکثرا در بزرگسالی هم توانستند دوره کالج را به پایان برسانند.

فعالیتهای فوق برنامه روشی است تا تمرين کنند و در نتیجه اشتیاق و پشتکار را برای اهداف بلندمدت توسعه بدهند.

نکته: همبستگی نگران کننده‌ای بین درآمد خانواده و نمرات شبکه سرسختی وجود دارد.

نکته ۲: طبق تحقیقات وقتی افراد کارهای سخت انجام می‌دهند، یاد می‌گیرند کارهای سخت دیگر را هم یاد بگیرند.

## فصل ۱۲ : یک فرهنگ سرسختی

فرهنگی(هنجارها و ارزش‌های مشترک گروهی از افراد) که در آن زندگی می‌کنیم و هویتمن با آن ساخته می‌شود، قدرتمندانه هر جنبه از وجودمان را در بر می‌گیرد.

فلسفه پیت کارول برای انتخاب بازیکن فوتبال:

- ۱ سرقات جوی عالی
- ۲ سرسختی
- ۳ طرز فکر برنده تا آخرین لحظه
- ۴ انعطاف پذیری در چالشها

دو راه برای رسیدن به سرسختی:

- ۱ راه سخت: شخت خودش به تنهایی سرسختی را تمرین کند
- ۲ راه آسان: در بین گروهی باشی که سرسخت هستند، دیر یا زود تو هم سرسخت خواهی شد

سرسختی یعنی:

داشتن اشتیاق برای انجام یک هدف سطح بالای ویژه و پشتکار برای پیگیری آن.

سایت مدرسه استعدادیابی:

<http://www.MadreseEstdadyabi.com>

آدرس کanal و اینستاگرام مدرسه استعدادیابی:

MadreseEstdadyabi